



---

## STYRESAK 33/20

### ØKONOMIOPPFØLGING I VEST-AGDER-MUSEET

#### **Går til**

Styrets medlemmer

#### **Styremøte**

17. september 2020

#### **Saksbehandler**

Cathrine Ljunggren, Susan Reinhardtson, John Olsen

#### **Vedlegg**

#### **Saksframlegg**

Vest-Agder-museet har de siste årene arbeidet for styrking, rasjonalisering og bedring av arbeidet på økonomiområdet. Arbeidet er gjort i tett dialog mellom styret og direktør, og mellom direktør, administrasjon og museets ansatte for øvrig. En videre oppfølging av dette arbeidet vil være en sentral oppgave for både styret og direktør/administrasjon.

#### ***Bakgrunn***

Vest-Agder-museet er en organisasjon som har vokst mye de siste årene. Utviklingen de siste 10 årene viser:

- Antall museer/avdelinger økt fra 8 til 11.
- Antall ansatte økt fra 43 (40 årsverk) til 66 (61 årsverk) (+ 120 sesongansatte).
- Besøkende økt fra 70 000 til ca. 125 000 (79% økning).
- Gått fra løpende drift til «det prosjektorganiserte museet».
- Driftsinntekter økt fra 38 millioner til nesten 80 millioner.

Ressurser i administrasjonen og infrastruktur knyttet til merkantile oppgaver har ikke fulgt med i denne utviklingen.

### ***Tiltak 2017-2020***

I tråd med tidligere styresaker og orienteringer til styret, er det i perioden 2017 til 2020 gjennomført flere organisatoriske grep og tiltak for å styrke museets arbeid på økonomiområdet og for å gjøre de merkantile funksjonene mest mulig rasjonelle. I tillegg til at styret er hold løpende orientert, har det vært en tett dialog med revisor (Agder kommunerevisjon).

Museet har bl.a. ansatt økonomileder (tidligere økonomileder sluttet 31. desember 2019 og ny, Cathrine Ljunggren, startet opp for fullt fra 1. mars 2020). Museet har videre innført remittering og økonomioppgavene er i større grad sentralisert til administrasjonen på Odderøya.

Det er videre arbeidet for å overføre mest mulig salg til digitale løsninger/netthandel. I tillegg er timeregistrering og kjørebok digitalisert.

Parallelt med strukturelle endringer, har det vært fokus på opplæring og kompetanseheving. Det gjelder både i administrasjonen (særlig knyttet til God kommunal regnskapsskikk) og ute i organisasjonen for øvrig.

### ***Utfordringer***

I tråd med lovverk har museet byttet alle sine kasser. Dette har gitt utfordringer knyttet til opplæring, særlig når det gjelder sesongansatte. Dette har hatt et stort fokus i sommer og vil ha et stort fokus videre ut over høsten.

Dagens regnskapssystem er lite hensiktsmessig når det gjelder museets driftsmodell med mange prosjekter. Systemet håndterer heller ikke «God kommunal regnskapsskikk» på en tilfredsstillende måte.

På grunn av museets rapportering til Kulturdepartementet må regnskapet være ferdig revidert og styrebehandlet i løpet av februar. Dette gir et svært kort tidsvindu når det

gjelder årsavslutning og revisjon.

### ***Tiltak fra og med 2020***

Direktøren/administrasjonen arbeider videre med følgende tiltak, styret vil holdes oppdatert om fremdrift:

- Bytte av regnskapssystem.
- Videre tett dialog med revisor. Agder kommunerevisjon bistår med teknisk oppsett av årsregnskap.
- Rapportering av prosjektmidler løses sentralt.
- Videre kompetanseheving i administrasjonen (GKRS) og ute i organisasjonen (bl.a. kassasystem, offentlige innkjøp).
- Overgang fra halvårsrapporter til tertialrapportering på økonomi til styret fra og med 2021.

### **Forslag til vedtak:**

Styret tar saken til etterretning.

### **Vest-Agder-museet IKS**