



STYRESAK 32/18

FREMDRIFT OG FORMAT NY STRATEGISK PLAN

Går til

Styrets medlemmer

Styremøte

7. mai 2018

Saksbehandler

John Olsen

Saksfremlegg

Vest-Agder-museets strategiske plan gjelder for perioden 2015 – 2019. Ny plan skulle opprinnelig ha gjeldt for perioden 2020 – 2024, men pga. av flere eksterne forhold som kan virke inn på museets virksomhet foreslås det å gi den en kortere varighet, 2020 - 2022. Innenfor denne perioden vil det foreligge både ny kulturmelding og ny kulturminnemelding, regionreform inkludert sammenslåing av Aust- og Vest-Agder til ett fylke og det vil være tre "nye" kommuner innenfor museets ansvarsområde.

Ny strategisk plan bør være vedtatt av styret vinter/vår 2019, slik at den kan legges til grunn for årsplaner og budsjett for 2020. Strategisk plan bør være godt forankret hos både styret, ansatte og museets eiere. I denne saken bes styret ta stilling til fremdriftsplan og "form" på strategisk plan, dette som grunnlag for det videre arbeidet.

Planhierarki i Vest-Agder-museet

Selskapsavtalen er museets stiftelsesdokument og erstatter "vedtekter" i andre organisasjoner. Museets selskapsavtale bygger på, henviser til – men også konkretiserer IKS-lovgivningen. Selskapsavtalen definerer bl.a. museets formål. Endringer i selskapsavtalen skal godkjennes av alle eierne (kommunene og fylkeskommunen i Vest-Agder) og er derfor normalt temmelig statisk.

Museets strategiske plan skal trekke opp de overordnede langsiktige satsningene og utfordringene for VAM. Strategiplanen skal si noe om hva som må gjøres for å nå de overordnede målene, men ikke konkretisere hvordan dette skal gjøres. Dette kommer i fagplanene og de påfølgende handlingsplanene.

Strategisk plan danner videre grunnlaget for fagplaner innen forskning, formidling, samlingsforvaltning, markedsføring osv. Strategisk plan, sammen med fagplanene danner grunnlaget for den årlige handlingsplanen som vedtas sammen med årsbudsjettet. Denne legger igjen føringene for avdelingenes årsplaner.

Museets verdihåndbok er det etiske grunnlaget for museets arbeid.



Format

Det finnes mange varianter av strategiske planer – og også Vest-Agder-museet har prøvd ulike løsninger. Eksisterende plan er veldig kort, kun to A3 sider. Dette har gjort den operasjonell og bidratt til at den er lett å bruke. De ulike temaene er videre utdypet i fagplanene.

Dagens format er også lagt tett opp til Kulturdepartementets-/Kulturrådets søknads- og rapporteringsskjema. I dette skjemaet er det kun mulig å definere ett overordnet mål innenfor hver av "F-ene". Ut over dette kan det utdypes delmål og tiltak som det skal rapporteres på påfølgende år.

Administrasjonen tilrår å videreføre dagens format, da denne gjør det mulig å ha konsistente og gjennomgående mål og evaluering av disse fra strategisk plan, via handlingsplaner til søknader og rapportering til Kulturdepartement og Kulturråd.

Fremdriftsplan

Oppstart, vedtak av fremdriftsplan og format	7. mai 2018
Gjennomgang av "Nordbyrapport" (tidl. utsendt), innspill fra styret på særlige fokusområder	23. august 2018
Involvering av ansatte	Fellessamling september 2018
Utkast til strategisk plan drøftes i styret.	25. oktober 2018
Eierne informeres i forbindelse med representantskapsmøtet	26. november 2018
Kommentarer fra eierstiftelsene	November/desember 2018
Utkast til ferdig plan legges frem for styret/vedtak ferdig plan	Januar/februar 2019

Forslag til vedtak

1. Styret vedtar å videreføre dagens format på ny strategisk plan.
2. Styret vedtar foreslåtte fremdriftsplan.

Vest-Agder-museet IKS