



**14/18 TINGVATN – VIDERE ENGASJEMENT/
KONSOLIDERING**

Går til

Styrets medlemmer

Styremøte

05. mars 2018

Saksbehandler

John Olsen

Saksfremlegg

Vest-Agder-museet inngikk 2016 en tjenstesalgssavtale med Tingvatn fornminnepark IKS om levering av formidlingstjenester ved stedet. Avtalen gjelder for perioden 2016 til 2018.

Tingvatn har vært organisert som et IKS, eid av Hægebostad kommune og Vest-Agder fylkeskommune. Dette IKS-et har hatt ansvar for både bygningsvedlikehold, utleie av næringseiendommer og formidling. Formidlingen var også i perioden 2013 – 2015 definert som et prosjekt, men da i IKS-ets egen regi.

Fylkeskommunen ved fylkeskonservator har bidratt i forbindelse med arrangementer, f.eks. "Vikingtinget" og fagseminarer.

Avtalen om tjenstesalg løper ut 2018. Museet, Fylkeskommunen og Tingvatn IKS hadde et møte før jul og et nytt møte 2. februar 2018. Museet må ta stilling til om vi ser det som aktuelt å videreføre vårt engasjement og eventuelt innenfor hvilke rammer.

Evaluering 2016 - 2018

Første året ga noen utfordringer knyttet til rekruttering og innfasing av Tingvatn i

museets øvrige drift. Det var en ressurskrevende prosess som la beslag på mye tid i administrasjonen. I 2017 har driften fungert bra, besøket har gått opp og aktivitet/markedsføring blitt mer synlig. Lokalbefolkningens holdninger til stedet er blitt bedre og bl.a. "Alternativ julefeiring" har gitt stedet en ny posisjon i lokalsamfunnet. For museets del har Tingvatn vært et positivt tilskudd både ved at det har gitt VAM en tydeligere posisjon også i "Indre Agder" og ved at Tingvatn representerer en annen tidsperiode (forhistorie) enn de andre avdelingene (kanskje dels med unntak av Lista).

Den ansatte ved Tingvatn har hatt en 50 % stilling. Dette er i underkant av det som det bør være og ansees ikke forsvarlig i videreføringen. Stillingen har også vært kombinert med en stilling (20 %) knyttet til arbeid med "ikke konsoliderte museer" generelt. Uten denne koblingen som til sammen har gitt en 70 % stilling, vil det trolig ikke vært mulig å rekruttere til stillingen eller gjennomført arrangementene slik de har vært gjort på Tingvatn.

Vurdering av videreføring

Administrasjonen har vurdert at et videre engasjement ved Tingvatn er ønskelig. Dette både knyttet til større synlighet i Indre Agder og et større fokus på Agders forhistorie. Hvis dette skal gjøres, må imidlertid noen forutsetninger ligge til grunn:

1. Aktiviteten må kunne gjennomføres innenfor forsvarlige personalmessige rammer. Dvs. at stillingsprosenten må økes.
2. Dagens ramme for tjenestekjøp er lagt på et absolutt minimum (kr 850 000 i 2018). Dette gir ingen rom for utvikling og medfører mye helgearbeid for fast ansatt. Denne må derfor økes noe.
3. Det må være mulig å rekruttere til stillingen i et langtidsperspektiv. Erfaringene viser at å rekruttere til brøkstillinger, spesielt utenfor Kristiansand, er svært krevende.
4. Et videre engasjement bør forutsette en større langsiktighet. Mye arbeid legges ned i å søke prosjektmidler til ulike formidlings, forsknings og utviklingsprosjekter. Det går ofte 1 til 1,5 år fra arbeidet startes opp, til

finansieringen er på plass. Dette gjør at en så kort tidshorisont som tre år er vanskelig. Det samme gjelder markedsføring, hvor de vi skal selge inn tilbudet overfor også er avhengige av at tilbudet er der om tre og fire år, når de har innarbeidet det i sin markedsføring/sine tilbud. Korte tidshorisonter er også utfordrende i forhold til rekruttering/personal. Dette både knyttet til å holde på kvalifiserte folk og knyttet til at etter tre år vil ansatte ha oppnådd fullt stillingsvern. Skulle en avtale bli sagt opp vil da dette også medføre en prosess med nedbemanning i museet, noe som er arbeidskrevende.

5. Tilbakemeldingene fra de "ikke konsoliderte museene" er at de ønsker mer bistand. Mange opplever krevende tider pga. økt gjennomsnittsalder og nedadgående engasjement. Museet må vurdere om stillingen som stedsansvarlig på Tingvatn kan kombineres med en ressurs knyttet til disse.

Status økonomi 2018

I 2018 selger museet tjenester knyttet til formidling for kr 850 000 til Tingvatn fornminnepark IKS. De reelle kostnadene knyttet til museets engasjement er nok en del høyere. I tillegg mottar museet kr 250 000 i prosjektstøtte fra VAF som går til arbeid med de ikke konsoliderte museene. Sistnevnte midlene er brukt dels til lønn, dels til registreringsprosjekter osv. Midlene må ikke blandes med museets egne midler til ikke konsoliderte museer som ligger inne i museets faste driftsbudsjett.

Forslag videreføring og premisser

Administrasjonen tilrår en videreføring av engasjementet ved Tingvatn. Et videre engasjement bør ha en lengre tidshorisont enn en treårig avtale. To muligheter synes aktuelle, enten en 10 årig avtale, eller en fullverdig konsolidering. Sistnevnte er enklest i forhold til at Tingvatn dag også formelt vil være likestilt med de andre avdelingene og slik kan inngå i museets fellesprosjekter osv. Det er også en lettere løsning i forhold til langsiktig planlegging, da en slik avtale løper til den eventuelt sies opp og slik sett ikke har noen tidsavgrensning. Oppsigelsesfristen er i realiteten 13 måneder. Det må vurderes om det er lettest å inngå en konsolideringsavtale med Tingvatn Fornminnepark IKS eller med kommune og fylkeskommune direkte.

Museets engasjement må fremdeles avgrenses til å være knyttet til formidling, forskning og gjenstandsforvaltning (tilsvarende som ved flere av de andre avdelingene i museet). VAM kan ikke overta ansvar for bygningsmasse eller forvaltning/utleie av næringsareal.

Stillingen knyttet konkret til Tingvatn bør økes fra 50 % til 80 % og sees i sammenheng med en permanent videreføring av 20 % ekstra stilling knyttet til ikke konsoliderte museer. Til sammen vil dette utgjøre en 100 % stilling, noe som er viktig for sikker rekruttering fremover.

Fylkeskommunens engasjement knyttet til Vikingtinget/fagdage må videreføres innenfor samme omfang som i dag.

Vest-Agder-museet yter i dag tjenester for langt mer enn de 850 000 som det konkret betales for. Dette er knyttet til at Tingvatn allerede de tre siste år har nytt godt av felles markedsføring, administrasjon, regnskap osv. Noe av dette må kompenseres ved en permanent konsolidering.

Erfaringene fra siste tre år viser at det ikke er rom for videreutvikling innenfor gitte ramme på kr 850 000. Museet er innforstått med at en her nok må tenke minimumsløsninger, men samtidig må en ikke sette seg i en situasjon hvor forventninger ikke kan innfris.

Forslag til fremtidige økonomiske rammer:

- Tjenestevalg Tingvatn økes fra kr 850 000 til kr 1 250 000 (eventuelt som del av en konsolidering), fordelt på:
 - o Lønnskostnad inkl. sos kostnader økes fra kr 350 000 til kr 550 000
 - o Drift (lønn guider, vikingting, skoleformidling) økes fra 500 000 til 600 000
 - o Kompensasjon fellesløsninger (markeds., regnskaps adm. mm) legges

inn med kr 100 000.

- o Eventuelle overføring av kostnader knyttet til strøm, alarm, internett e.l.l. fra Tingvatn fornminnepark IKS til VAM IKS må kompenseres tilsvarende.
- Tilskudd til oppfølging ikke konsoliderte museer er i dag kr 250 000 og dekker lønn for 20 % stilling, samt noe utviklingsmidler. Denne forutsettes lagt inn som del av fast tilskudd til VAM.

Samlet økt kostnad ved en full innlemmelse av Tingvatn og en videreføring av arbeidet med de ikke konsoliderte museene blir kr 400 000, i tillegg til at eksisterende tilskuddet til oppfølging av ikke konsoliderte museer (kr 250 000) legges inn som del av fast driftstilskudd. Det må videre være en forutsetning at tilskuddet indeksreguleres på samme måte som de øvrige kommunale og fylkeskommunale tilskudd til museet, samt at VAF viderefører sitt engasjement rundt vikingtinget/fagdage.

En tilsvarende løsning som her skisseres ble også gjort ved konsolideringen med Kristiansand kanonmuseum, hvor kommune og fylkeskommune økte sitt tilskudd for å sikre lønnsmidler og en ramme som gjorde forsvarlig drift mulig.

Forslag til vedtak

1. Styret gir administrasjonen mandat til å arbeide videre med en konsolidering av Tingvatn inn i Vest-Agder-museet.
2. Styret gir sin tilslutning til skisserte økonomiske rammer for en slik konsolidering.

Vedtak

Vest-Agder-museet IKS