



---

## STYRESAK 39/40

### KONSOLIDERING MED D/S HESTMANDEN

#### **Går til**

Styrets medlemmer

#### **Styremøte**

20. oktober 2015

#### **Saksbehandler**

John Olsen

#### **Vedlegg til saken**

Utkast til driftsavtale mellom VAM og Stiftelsen Hestmanden.

#### **Saksfremlegg**

Det henvises til tidligere saker knyttet til D/S Hestmanden og konsolidering.

Vest-Agder-museet søkte i samråd med Stiftelsen Hestmanden om et investeringstilskudd på ca. 15 millioner kroner til klargjøring for formidling og etablering av utstillinger. I tillegg ble det søkt om 6,9/7,9 millioner kroner i statlig andel til drift. Dette kommer i tillegg til de 2 millioner kroner som Kristiansand kommune og Vest-Agder fylkeskommune allerede bidrar med.

I august ble det kjent at regjeringen vil bevilge 15 millioner kroner til videre istandsetting av skipet som del av tiltaksmidlene knyttet til lav oljepris/utfordringer innenfor oljerelaterte virksomheter. Disse kommer i tillegg til de allerede avsatte kr 6 millioner til formidlingsformål. I statsbudsjettet som ble lagt frem den 7. oktober 2015 ble denne bevilgningen bekreftet. Det ble i statsbudsjettet også bekreftet at pengene bevilges til Vest-Agder-museet til bruk på Hestmanden/Norsk krigsseilermuseum. Det orienteres nærmere i møtet om forslag til disponering av disse midlene. Det lå ikke inne noen midler til drift.

Det har vært god dialog mellom Vest-Agder-museet og Kulturdepartementet etter at statsbudsjettet ble lagt frem, bl.a. knyttet til spørsmål om midler til drift. Tilbakemeldingen er at dette normalt ikke gis samtidig med investeringsmidler, men bevilges når investeringen er utført. Dette er situasjonen ved de fleste "nybygg". Denne praksisen bekreftes også av Museumsforbundet. Situasjonen med Hestmanden er imidlertid spesiell, siden den allerede har vært i drift fra 2011, men da med kun kommunal og fylkeskommunal støtte. Samtidig kan en si at staten nå er i ferd med å avslutte sine investeringer (vi kommer ikke helt i mål med de bevilgede 15 + 6 millioner, men kommer et godt stykke på vei) og at driftsmidler bør kunne ventes når dette er gjort. Departementet er forspurt om et møte i sakens anledning, noe vi vil få.

De bevilgede kr 15 millioner er som nevnt del av tiltakspakken knyttet til utfordringene for industrien på Sør- og Vestlandet. Dette gjør at iverksetting av tiltak bør skje så snart som mulig etter nyttår.

Museet må nå ta stilling til om en ønsker å gå videre med en konsolidering på nåværende tidspunkt, eller holde fast ved at også driftstilskuddet må være på plass først. Direktørens holdning er at de forestående investeringene og den fremtidige driften henger tett sammen. Det vil derfor være en fordel med en kontinuitet fra investering/ferdigstilling over til drift. Det vil også være uryddig å skulle gå i gang med et større prosjekt på et skip hvor vi ikke har avklart vårt fremtidige engasjement. Det er også grunn til å tro at driftsmidlene vil komme, når investeringene er gjort. Med dette som bakgrunn tilrår direktøren en konsolidering med D/S Hestmanden på nåværende tidspunkt, men at det legges inn en klausul i avtalen om at konsolideringen kan sies opp hvis midler til drift uteblir.

Museet er opptatt av god struktur på det forestående arbeidet, og ikke minst på god økonomistyring. Det er også viktig at oppdrag konkurranseutsettes i tråd med regler for offentlige anskaffelser, samtidig som de antikvariske prinsippene i restaureringen må overholdes. Museet må derfor rigge en liten, men effektiv, organisasjon som ivaretar dette og forholdet til det frivillige miljøet, som fremdeles vil spille en viktig rolle. Dette arbeidet må organiseres som et kortvarig prosjekt (1-1,5 år) og på timesbasis. Samtidig som det er viktig å

få på plass en god organisering, er det også viktig å komme fort i gang, jf. forventningene knyttet til at dette er tiltaksmidler. Det tilrås derfor en konsolidering hvor Vest-Agder-museet overtar driftsansvaret for D/S Hestmanden fra 01.01.16, men hvor man trer inn i avtalen i forhold til ansvaret for å motta statlige tilskudd og å sette i verk tilhørende tiltak fra 01.11.15. Museet vil da kunne bruke tiden frem til januar med å utarbeide anbudsdokumenter og konkurranseutsette arbeidene.

I forbindelse med innsetting av donkeykjele, forskutterte Stiftelsen Hestmanden deler av arbeidet gjennom lån fra Vest-Agder fylkeskommune. Donkeykjelen brukes til bl.a. drift av lensepumper, ankervinsjer, oppvarming, noe strøm osv. Dekning av noen av disse kostnadene er lagt inn i totalprosjektet for Hestmanden som er omsøkt fra staten. Hvis prosjektet totalfinansieres vil kr 1,6 millioner av totalt 4 millioner dekkes inn her. Stiftelsen tilbakebetaler etter planen kr 1,4 millioner i 2015. Den resterende 1 million må da dekkes inn over drift i kommende år. Ved en konsolidering vil alle fremtidige tilskudd gå til Vest-Agder-museet og Stiftelsen vil følgelig ikke lengre motta noen tilskudd som kan brukes til å nedbetale gjelden. Det finnes to løsninger for å håndtere dette videre:

1. Museet trer inn i Stiftelsen Hestmandens forpliktelser og nedbetaler gjelden over to til tre år.
2. Gjelder blir værende i Stiftelsen, mens museet forplikter seg til å overføre midler til nedbetaling i tråd med en godkjent nedbetalingsplan.

Begge løsninger forutsetter at en kommer til enighet med fylkeskommunen om en nedbetalingsplan, samt at det fra senest 2017 kommer offentlige tilskudd tilsvarende et normalt driftsnivå. Alternativ 1 forutsetter også at det kontraktsfestes at eventuell restgjeld tilbakeføres Stiftelsen Hestmanden hvis statlige tilskudd uteblir eller blir mindre enn hva museet mener er nødvendig for en forsvarlig drift – eller konsolideringen blir sagt opp av andre grunner. Alternativ 1 forutsetter også at det lages en vedlegg til avtalen hvor de økonomiske forpliktelsene spesifiseres. Stiftelsen Hestmanden ønsker alternativ 1.

### **Forslag til vedtak**

1. Styret vedtar å konsolidere med D/S Hestmanden som Norsk krigsseilermuseum.
2. Styret gir sin tilslutning til vedlagte konsolideringsavtale, inkludert angitte tidspunkt for overtakelse av ansvar og råderett.
3. Styreleder og direktør gis mandat til å gjøre eventuelle mindre justeringer i avtalen, som ledd i sluttforhandlinger med Stiftelsen Hestmanden.
4. Det er en forutsetning for en videreføring av konsolideringen at driftsmidler fra staten kommer når gjenstående investeringer er gjort.
5. Vest-Agder-museet trer inn i Stiftelsen Hestmandens låneforpliktelser overfor Vest-Agder fylkeskommune. Dette under forutsetning av at man kommer til enighet med fylkeskommunen om en nedbetalingsplan og at konsolideringen videreføres jf. pkt. 4.

### **Vest-Agder-museet IKS**