



STYRESAK 16/13

NY ORGANISERING AV VEST-AGDER-MUSEET

Går til

Styrets medlemmer

Styremøte

22. mai 2013

Saksbehandler

John Olsen, Gro Eikeland

Saksframlegg

Vedlagt saksframlegget følger:

Nytt organisasjonskart

Styret mottok rapporten på organisasjonsgjennomgangen av Vest-Agder-museet fra konsulent Trygve Nordby i sitt møte den 2. oktober 2012. I møtet den 24. oktober 2012 ga styret sin tilslutning til m.a. følgende prioritering:

Vurdere dagens organisasjonskart og eventuelt å endre dette – bør følges opp med en administrativ prosess som skal lede frem til en styresak i løpet av 1. kvartal 2013.

Styret i Vest-Agder-museet hadde den 8. januar 2013 en samling på Nordberg Fort, da med fokus på videre arbeid med organisasjonsgjennomgangen, rullering av strategisk plan, samt nytt organisasjonskart.

I sitt møte den 25. februar 2013, hadde styret en egen sak knyttet til ny overordnet organisering. Styret fattet følgende vedtak:

1. Styret vedtar nivåene f.o.m. «styre» t.o.m. «avdeling» i vedlagte organisasjonskart.

2. *Direktøren innplasserer besøkssteder, funksjoner og ansatte i avdelingene etter forutgående drøftinger i ledergruppe, samt med de ansattes organisasjoner m.v.*

Forut for den videre prosessen, drøftet ledergruppen og de tillitsvalgte hvordan de ansattes organisasjoner på best mulig måte kunne involveres i prosessen. Konklusjonen ble at de ansattes organisasjoner deltok sammen med ledergruppa i alle samtaler/diskusjoner/drøftinger rundt ny organisering. Med dette som bakgrunn har ikke de tillitsvalgte sett behov for ytterligere forhandlinger.

Kort redegjørelse for prosess:

1. Direktøren presenterte sitt første forslag til innplassering av funksjoner og ansvarsområder i møte med de tillitsvalgte og ledergruppa den 14. mars 2013. På forhånd var notat ang. forslått organisering sendt ut, slik at de ansattes organisasjoner hadde mulighet til å drøfte dette med sine medlemmer. I møtet ble notatet drøftet og det ble gitt kommentarer og innspill som direktøren tok med videre.
2. Forut for neste møte, åpnet direktøren for supplerende skriftlige innspill, samt for forslag til alternative løsninger for ny organisering. Museumsansattes forening sendte inn skriftlige innspill. Det kom ikke inn noen forslag til alternativ løsning for ny organisering.
3. Med bakgrunn i drøftingene den 14. mars 2013, innkomne innspill jfr. pkt. 2, m.m. presenterte direktøren et justert forslag til ny organisering i møte 12. april 2013. Forslaget ble gjennomgått i møtet, samt diskutert og drøftet i påfølgende møter den 18. april og 22. april. I møtet den 18. april ble også målformuleringene for omorganiseringen konkretisert av ledergruppa og de ansattes organisasjoner i fellesskap.

Omorganiseringsprosesser ender sjelden i konsensus på alle punkter. Ved møteslutt 22. april 2013 har notatene og de ulike aspektene ved en ny organisering vært grundig diskutert. Flere praktiske forhold må løses av den nye ledergruppa i fellesskap, når denne trer i kraft 1. september 2013. Vest-Agder-museet er en fleksibel organisasjon i

dag, og denne fleksibiliteten må videreføres om en skal lykkes med en god drift også innenfor den nye organiseringen.

Konklusjon

Jfr. ovenfor har ledergruppa og de ansattes organisasjoner drøftet seg frem til følgende målformuleringer for omorganiseringen:

1. *Styrking av fag; forskning, forvaltning og formidling*
 - *Prioriteringer*
 - *Samhandling FFF*
 - *Synlighet utad i alle ledd*
 - *Kompetanseheving*
2. *Tydligere struktur*
 - *Ansvar og myndighet*
 - *Handlingskraftig ledergruppe*
 - *Tydelige felles administrative rutiner*
 - *Styrke "vi"-begrepet innad og utad*
3. *Kvalitetsheving av besøksstedene*
 - *Jfr. formidlingsplan*
 - *Best mulig totalopplevelse*

Med bakgrunn i drøftelsene redegjort for ovenfor, har direktøren i tråd med styrets vedtak i sak 08/13 pkt. 2 i ledermøte besluttet vedlagte nye organisasjonskart.

Titler på lederstillingene

- Leder region vest
- Leder region øst
- Leder forskning, forvaltning og formidling
- De ansvarlige på besøksstedene skal også for fremtiden kalles avdelingsledere.

Fordeling av ansvar mellom regionledere og avdelingsledere

- Leder region vest og øst
 - Budsjettansvar og oppfølging regnskap

- Strategiske valg i ledergruppa
- Handlingsplaner
- Avdelingsleder
 - Daglig drift
 - Oppfølging besøkssted som besøkssted
 - Lokal forankring
- Leder forskning, forvaltning og formidling
 - Leder for fagavdelingen vil ha et totalansvar for forskning, forvaltning og formidling som skal ivaretas i museet som helhet, på tvers av avdelingene. Lederen i avdelingen vil også ha direkte personalansvar for samtlige ansatte i avdelingen.
 - I avdelingen skal titlene for de ansvarlige for spesifikke fagområder være «fagansvarlig», eks: «Fagansvarlig bygningsvern» eller «Fagansvarlig formidling».

Den nye organiseringen er i tråd med statlige og fylkeskommunale signaler om å i større grad se de nye konsoliderte museene som samlede enheter, ikke sammenslutninger av besøkssteder eller museer.

Videre fremdrift

- Informasjon/dialog ansatte:
 - Alle ansatte ble informert om ny organisering i allmøte den 2. mai 2013. Tillitsvalgte fra Museumsansattes forening har forespurt ledelsen om et eget informasjonsmøte for sine medlemmer. Dette vil bli imøtekommet så snart som praktisk mulig.
 - Juni og august 2013: Arbeid med stillingsbeskrivelser for øvrige ansatte (ad. ledere for de tre «regionene», se nedenfor).
- Tilsetting av ledere region vest og øst, samt forskning, formidling og forvaltning:

- Uke 19: Stillingsbeskrivelser klar. Stillingene som avd. ledere lyses ut internt.
- Uke 21: Søknadsfrist stillinger som avd. ledere.
- Uke 23-24: Intervjuer/samtaler med søkere, samt tilsetting.
- 1. sept.: Ny ledergruppe trer i funksjon. Mindre budsjettmessige justeringer. Ny ledergruppe arbeider frem utkast til budsjett og årsplan for 2014 (må være ferdig 1. oktober).
- Informasjon styre:
 - 22. mai: Nytt organisasjonskart presenteres for styret.
- Informasjon eiere og eierstiftelser:
 - Orientering om overordnet organisasjonskart ble gitt i representantskapsmøtet.
 - Informasjon om ny organisering vil bli gitt kommunene i forbindelse med budsjettmøtet 23. mai 2013.
 - I forhold til de eierstiftelsene der dette er relevant, vil de bli invitert til særskilt informasjonsmøte.

Forslag til vedtak:

Styret tar den nye organiseringen til etterretning.

Vest-Agder-museet IKS